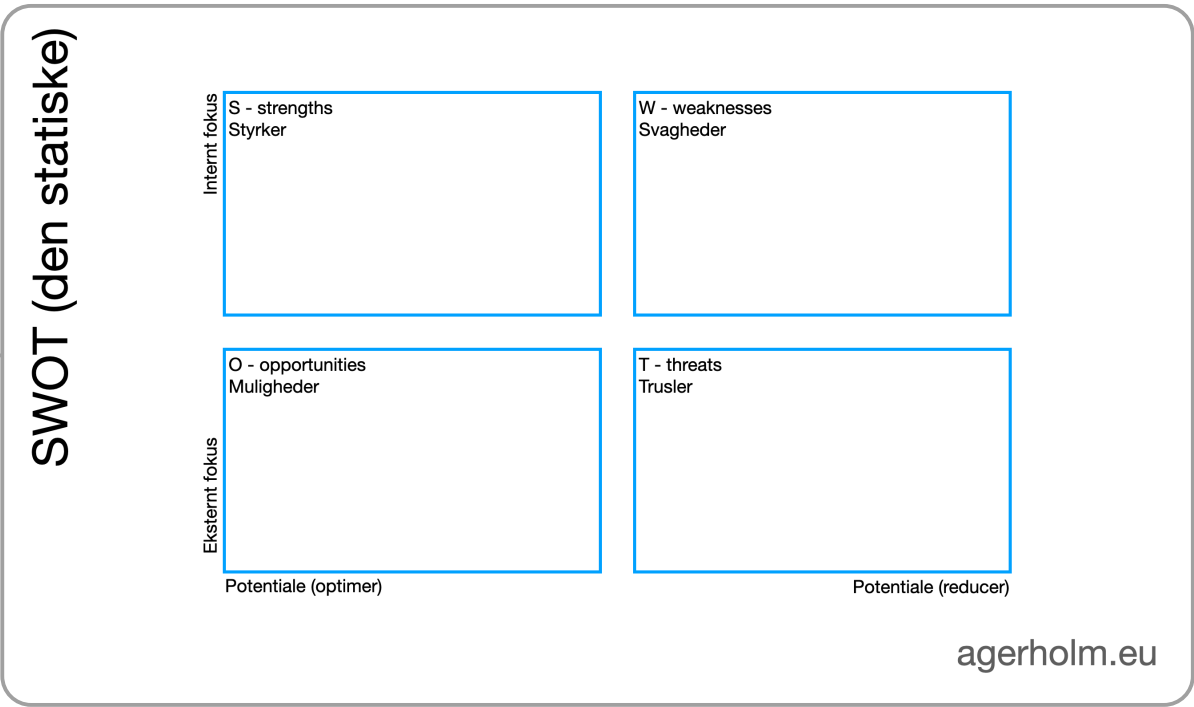


SWOT / TOWS

SWOT



En SWOT-analyse anvendes til at skabe et overblik over interne og eksterne forhold der kan forventes at påvirke organisationen.

Internt ønsker vi at afdække de styrker og svagheder organisationen har. At identificere disse styrker og svagheder forudsætter at der udarbejdes detaljerede analyser med udgangspunkt i:

- Produkter, ydelser og den værdikæde der frembringer disse.
- Processer og systemer samt organisationens struktur og kultur.
- Økonomi.

Eksternt ønsker vi at afdække muligheder og trusler i virksomhedens omgivelser. At identificere disse muligheder og trusler forudsætter at der udarbejdes detaljerede analyser af:

- Relevante makroforhold (politik, økonomi, demografi, teknologi, miljø og klima, etc.)
- Markedet (størrelse og attraktivitet) og kunderne.
- Konkurrenter og alternative produkter og ydelser.

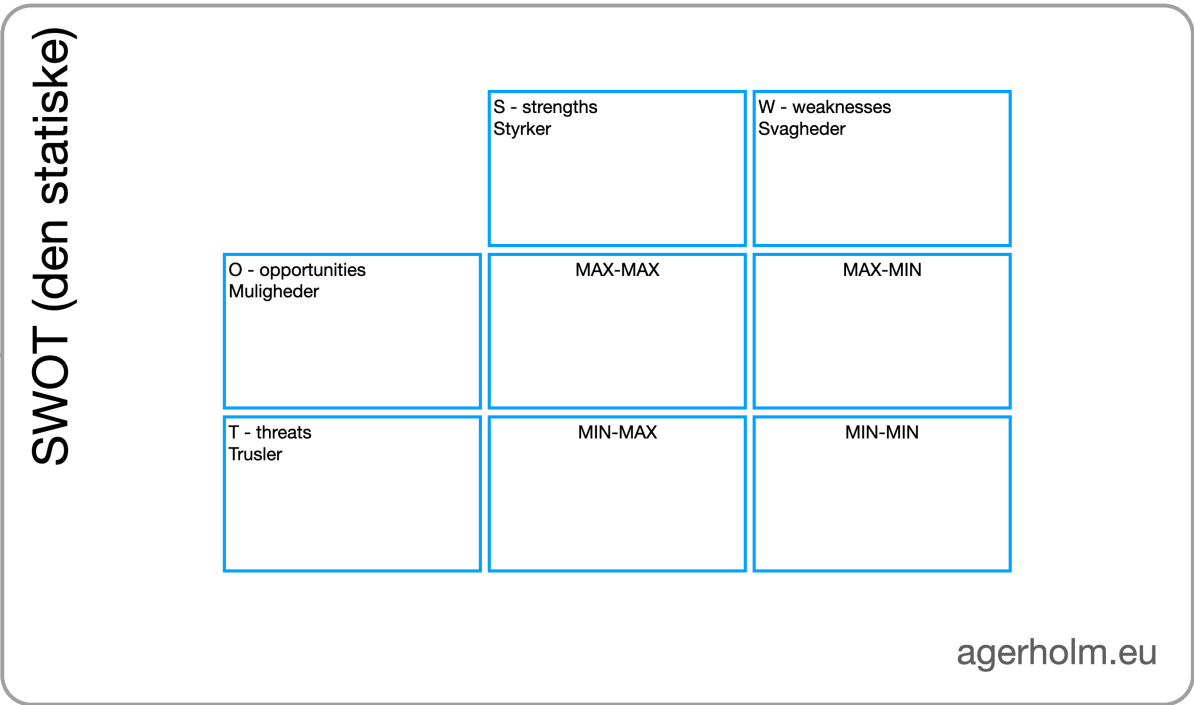
På baggrund af disse analyser er det muligt at opsummere styrker, svagheder, muligheder og trusler.

 Pas på

SWOT analysen omtales ofte som den statiske analyse, for når overblikket over styrker og svagheder, muligheder og trusler er skabt så er analysen færdig.

TOWS analysen (SWOT stavet baglæns) omtales derimod som den dynamiske analysen. Dette skyldes at denne analyse bruger den viden der er opnået om styrker og svagheder, muligheder og trusler til at formulere fremtidige strategiske retninger.

TOWS



TOWS analysen anvendes til at generere forslag til strategiske retninger. Det sker på baggrund af de identificerede styrker og svagheder, muligheder og trusler.

Vi ønsker at få det maksimale ud af muligheder i markedet og styrkerne i organisationen. Når vi kombinerer disse kan vi formulere det vi kalder MAX-MAX strategiforslag.

Altså hvordan kan vi få det maksimale ud af mulighederne i markedet i kombination med styrkerne i organisationen.

Ser vi i stedet på muligheder og svagheder, så kan vi formulere MAX-MIN strategiforslag. Altså hvordan kan organisationen få det maksimale ud af mulighederne og samtidig minimere svaghederne - eller effekten af svaghederne.

På samme måde kan vi når vi ser på trusler og styrker formulere MIN-MAX strategiforslag. Altså hvordan kan organisationen få det maksimale ud af sine styrker og samtidig minimere truslerne - eller effekten af truslerne.

Sidst men ikke mindst så ønsker vi at minimere truslerne og svaghederne.

Potentialet er stort

Det er enkle, men meget stærke værktøjer. De forudsætter dog at SWOT analysen er grundig og detaljeret.

På den baggrund kan TOWS analysen til gengæld hjælpe med at der udarbejdes strategiforslag som retningslinjer for det videre strategiske arbejde.

SWOT (den statiske)



SWOT (den statiske)

	S - strengths Styrker	W - weaknesses Svagheder
O - opportunities Muligheder	MAX-MAX	MAX-MIN
T - threats Trusler	MIN-MAX	MIN-MIN